



SaludMadrid

Hospital General Universitario
Gregorio Marañón

DE CERCA

COMPROMISO
MARAÑÓN

Índice

01.

Qué es De Cerca

02.

Nuestro relato

03.

Definición estratégica

04.

Resumen

05.

De Cerca por ámbitos

Qué es De Cerca

DE CERCA

01

De Cerca es el compromiso del Hospital General Universitario Gregorio Marañón de **acercar el futuro de la sanidad al presente del hospital** con excelencia, rigor e innovación.

Con **De Cerca** buscamos ser más que un hospital, un ecosistema del cuidado donde los equipos se integran, los procesos se coordinan y las personas sienten la empatía y la innovación para transformar la sanidad.

DE CERCA

Nuestro relato

DE CERCA

02

¿Y SI ESTAR CERCA
FUERA LA MEJOR MEDICINA?

En el **Hospital Gregorio Marañón**,
la cercanía no es solo una actitud, es una
forma de curar, cuidar, organizarnos y avanzar

DE CERCA

En un mundo complejo y acelerado
donde la incertidumbre nos pone a prueba,

DE CERCA

los retos crecen y la tecnología
va de prisa,



nosotros elegimos estar
donde más importa:

DE CERCA

nosotros elegimos estar
donde más importa:

CERCA

EJES PARA EL CAMBIO

¿Y SI ESTAR CERCA FUERA LA MEJOR MEDICINA?

En el Hospital Gregorio Marañón, la cercanía no es solo una actitud,

Es una forma de curar, cuidar, organizar, y avanzar.



Cerca de cada paciente

- ✓ Acercando el hospital al domicilio
- ✓ Participación real en foros, comités de usuarios, y valorando sus resultados en salud
- ✓ Herramientas digitales para estar informados y conectados
- ✓ Atención personalizada, de precisión y con calidez

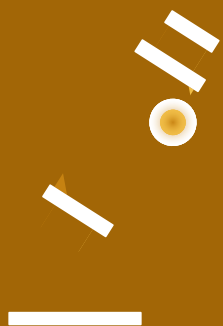
ESCUCHAMOS. ACOMPAÑAMOS. INCORPORAMOS



Cerca de cada profesional

- ✓ Hospital seguro y más saludable con espacios para escuchar, reconocer e impulsar el liderazgo
- ✓ Desarrollo profesional y por competencias
- ✓ Datos accesibles para facilitar la toma de decisiones en los diferentes ámbitos
- ✓ Acercar profesionales e incorporar nuevos perfiles y desarrollar nuevos modelos de gobernanza

CAPACITAMOS. RECONOCEMOS. LIDERAMOS



Cerca del conocimiento

- ✓ Hospital universitario que forma e innova desde dentro
- ✓ Transferencia real de la investigación y la excelencia a la práctica
- ✓ Alianzas con universidades, atención primaria, hospitales e industria
- ✓ Liderazgo en gestión del conocimiento

CONECTAMOS CIENCIA, DOCENCIA, ASISTENCIA, EXCELENCIA E INNOVACIÓN



Cerca de la sociedad

- ✓ Responsabilidad social y sostenibilidad como eje
- ✓ Atención abierta al entorno junto a servicios sociales y de salud mental
- ✓ Espacios para la cultura y la comunicación con la ciudadanía
- ✓ Transformación del hospital pensada para integrar entorno y bienestar

ABRIMOS EL HOSPITAL A LA SOCIEDAD

¿Y SI ESTAR CERCA FUERA LA MEJOR MEDICINA?

En el Hospital Gregorio Marañón,
la cercanía no es solo una actitud,

Es una forma de curar, cuidar,
organizar, y avanzar.

GUÍAS PARA EL CAMBIO



Cerca del futuro

Para anticiparnos, adaptarnos
y lograr que cada innovación
se convierta en una mejora
real en la salud.



Cerca de tu vida

Para prevenir, acompañarte
y cuidarte incluso antes
de que lo necesites.

Herramientas transversales para el cambio

01.

El valor
de lo que importa

02.

Los datos

03.

La tecnología

04.

La calidad
y la seguridad

05.

La renovación
de las infraestructuras

CERCA DE
CADA PACIENTE

CERCA DE
CADA PROFESIONAL

CERCA DEL
CONOCIMIENTO

CERCA
DE LA SOCIEDAD



CERCA DE CADA PACIENTE.

Para curar y cuidar con una medicina personalizada, de precisión y profundamente humanista.

Cerca de tu vida y contigo. Para prevenir, acompañarte y cuidarte incluso antes de que lo necesites

CERCA DE
CADA PACIENTE

CERCA DE
CADA PROFESIONAL

CERCA DEL
CONOCIMIENTO

CERCA
DE LA SOCIEDAD



CERCA DE CADA PROFESIONAL

Un nuevo entorno mejorado, que incentive el crecimiento humano y profesional, donde daros voz y fomentar el liderazgo, apoyado en la disponibilidad inmediata de los datos para guiar vuestras decisiones con precisión.

En un hospital que promueve la interrelación de las distintas especialidades en nuevos esquemas innovadores de gestión.

CERCA DE
CADA PACIENTE

CERCA DE
CADA PROFESIONAL

**CERCA DEL
CONOCIMIENTO**

CERCA
DE LA SOCIEDAD



CERCA DEL CONOCIMIENTO

Trabajando en equipo junto a otros hospitales, instituciones, los equipos de Atención primaria, las Universidades y la industria, para que cada avance se traduzca en una sanidad más humana, integral y de excelencia. Para anticiparnos, adaptarnos y lograr que cada innovación se convierta en una mejora real en la salud.

CERCA DE
CADA PACIENTE

CERCA DE
CADA PROFESIONAL

CERCA DEL
CONOCIMIENTO

CERCA
DE LA SOCIEDAD

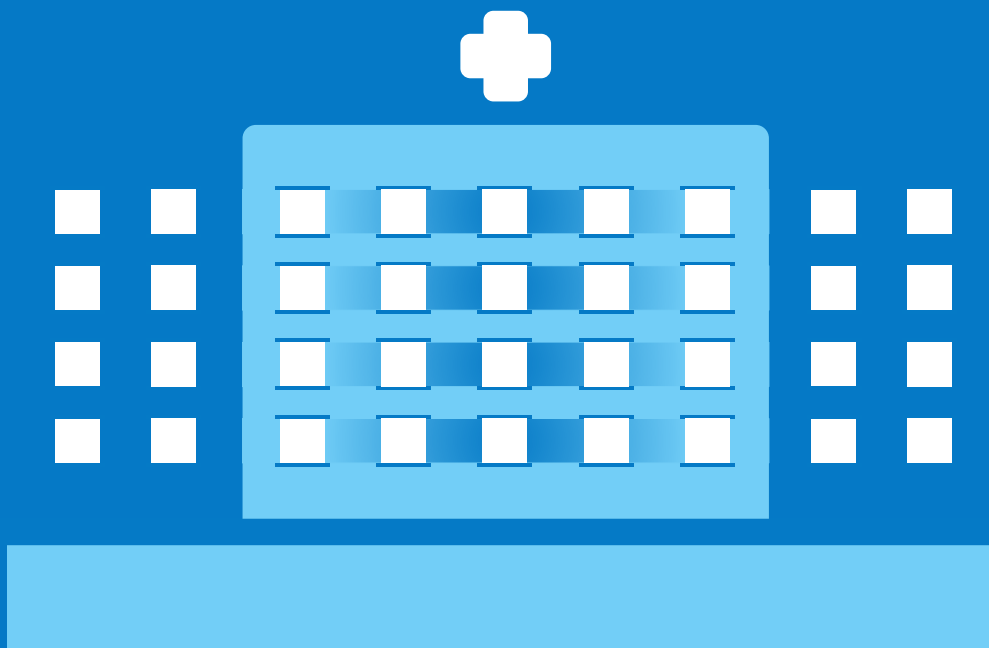


CERCA DE LA SOCIEDAD

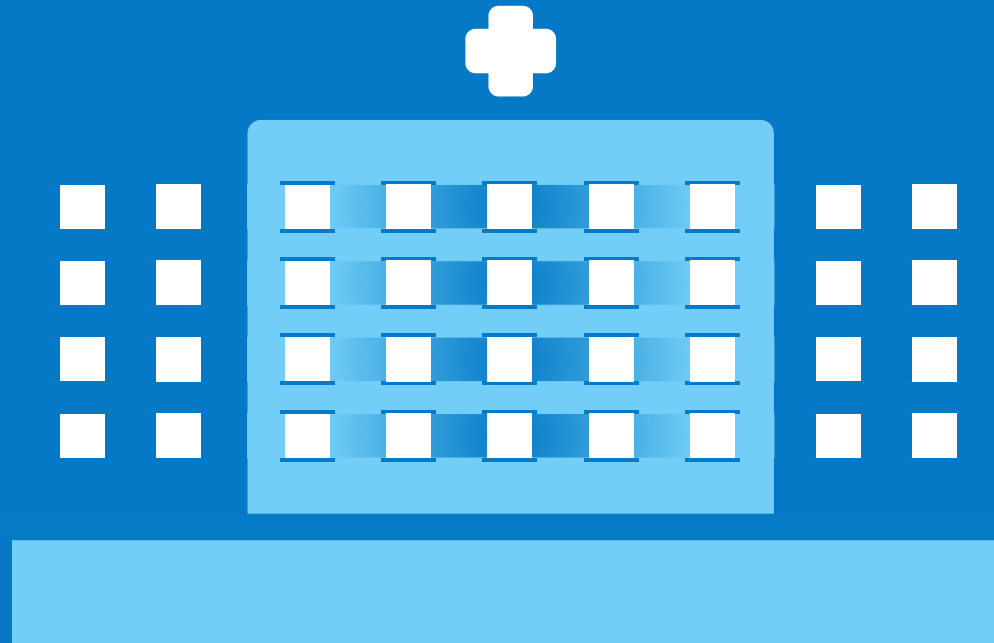
Un hospital abierto a la comunidad, a la participación y colaboración entre personas, instituciones, disciplinas y profesiones.

Con un compromiso social basado en la sostenibilidad y en cuya transformación integra bienestar, cultura y divulgación para los ciudadanos

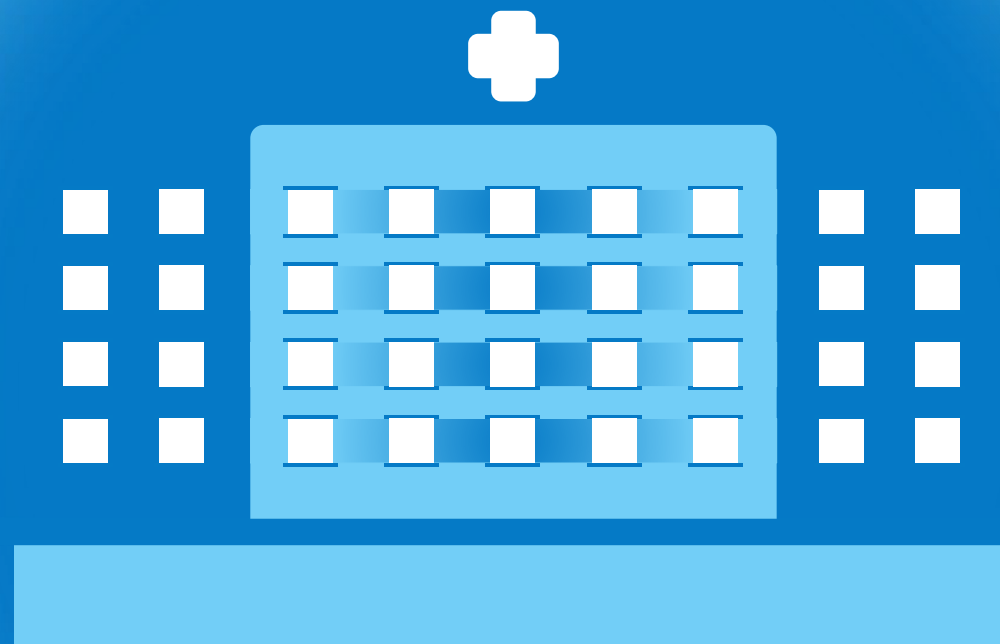
Porque en el Hospital Gregorio Marañón



- ✓ En cada decisión que toman nuestros profesionales
- ✓ En cada una de nuestras unidades de referencia
- ✓ En cada nueva solución que se convierte en cuidado real



acercamos el futuro de la sanidad
al presente del hospital



Con **EXCELENCIA** 

Con **RIGOR** 

Con **INNOVACIÓN**  

Y porque **SÍ**

ESTAR CERCA

es la mejor

MEDICINA



Definición estratégica

DE CERCA

03

Definición estratégica

<p>Propósito</p> <p>“Acercar el futuro de la sanidad al presente del hospital con excelencia, rigor e innovación”</p>	<p>Propuesta de valor</p> <p>Ser reconocidos por abrir una ventana al futuro de la excelencia, la innovación, la transformación responsable y el compromiso con la sociedad.</p>	<p>Posicionamiento</p> <p>“Por ser más que un hospital, un ecosistema del cuidado donde los equipos se entienden, los procesos se coordinan y las personas sienten la empatía y la innovación para transformar la sanidad”</p>
<p>Misión</p> <p>“Curamos, cuidamos, enseñamos e innovamos para poner el futuro de la sanidad al servicio de las personas y hacer que cada experiencia en el hospital sea más humana, integral y avanzada”</p>	<p>Visión</p> <p>“Alcanzando un nuevo modelo hospitalario humanista que integra conocimiento, innovación y cercanía, para responder a los desafíos actuales alrededor de la salud”</p>	<p>Valores Nuestra personalidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Individualizada y de precisión • Anticipada, preventiva y adaptada • Cercana, humanista e integradora • De excelencia e innovadora • Resolutiva • Responsable y comprometida • Segura, de calidad y enfocada al valor

Resumen

DE CERCA

04

EJES PARA
EL CAMBIO**¿Y SI ESTAR CERCA
FUERA LA MEJOR MEDICINA?**

En el Hospital Gregorio Marañón,
la cercanía no es solo una actitud,

**Es una forma de curar, cuidar,
organizar, y avanzar.**

**Cerca de cada paciente**

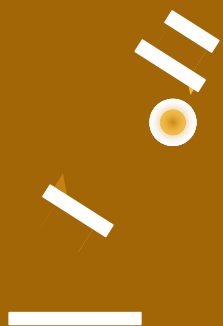
- ✓ Acercando el hospital al domicilio
- ✓ Participación real en foros, comités de usuarios, y valorando sus resultados en salud
- ✓ Herramientas digitales para estar informados y conectados
- ✓ Atención personalizada, de precisión y con calidez

ESCUCHAMOS. ACOMPAÑAMOS. INCORPORAMOS

**Cerca de cada profesional**

- ✓ Hospital seguro y más saludable con espacios para escuchar, reconocer e impulsar el liderazgo
- ✓ Desarrollo profesional y por competencias
- ✓ Datos accesibles para facilitar la toma de decisiones en los diferentes ámbitos
- ✓ Acercar profesionales e incorporar nuevos perfiles y desarrollar nuevos modelos de gobernanza

CAPACITAMOS. RECONOCEMOS. LIDERAMOS

**Cerca del conocimiento**

- ✓ Hospital universitario que forma e innova desde dentro
- ✓ Transferencia real de la investigación y la excelencia a la práctica
- ✓ Alianzas con universidades, atención primaria, hospitales e industria
- ✓ Liderazgo en gestión del conocimiento

CONECTAMOS CIENCIA, DOCENCIA,
ASISTENCIA, EXCELENCIA E INNOVACIÓN

**Cerca de la sociedad**

- ✓ Responsabilidad social y sostenibilidad como eje
- ✓ Atención abierta al entorno junto a servicios sociales y de salud mental
- ✓ Espacios para la cultura, y la comunicación con la ciudadanía
- ✓ Transformación del hospital pensada para integrar entorno y bienestar

ABRIMOS EL HOSPITAL A LA SOCIEDAD

Ámbitos / Ejes

DE CERCA

05

05.1

Cerca de
cada paciente

DE CERCA



Líneas estratégicas: objetivos e indicadores



Participación real:

- Foros, Comités
- Experiencia de Pacientes
- Resultados en Salud (PREMS, PROMS)
- Viaje del paciente (patient journey map)
- Participación activa en seguridad



Herramientas digitales para estar informados y conectados:

- Comunicación 24/7
- Plataforma Resultados en Salud
- Enfermeras de enlace
- Canal de YouTube



Acercar el hospital al domicilio:

- Acercando lo que aporta valor
- Hospitalización a domicilio
- Telemonitorización
- Seguimientos ambulatorios



Medicina personalizada y de precisión

- Producto a medida
- Proyecto Únicas
- Adaptada a los más frágiles

CERCA DE CADA PACIENTE

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Participación real

Herramientas digitales

Acercar el hospital al domicilio

Medicina personalizada y de precisión

2025

- ✓ Desarrollo de la participación de los pacientes en el Instituto de investigación
- ✓ Ampliación de foros de pacientes/comités de usuarios/comisiones
- ✓ Evaluación de experiencia reportada por paciente en al menos 75% de servicios clínicos
- ✓ “Viaje del paciente” en 1 proceso asistencial
- ✓ Diseño de resultados reportados por pacientes en al menos 3 procesos clínicos
- ✓ Diseño de un caso de participación de pacientes en seguridad

2026

- ✓ Evaluación del desarrollo de la participación de los pacientes en el Instituto de investigación
- ✓ Evaluación de experiencia reportada por paciente en al menos 90% de servicios clínicos
- ✓ “Viaje del paciente” en 1 proceso asistencial más
- ✓ Diseño de resultados reportados por pacientes en al menos 3 procesos clínicos más
- ✓ Implantación del programa de participación de pacientes en seguridad
- ✓ Programa de capacitación digital de pacientes y familiares
- ✓ Desarrollo de árboles de decisión compartida automatizados en el ámbito clínico
- ✓ Pilotaje de paciente divulgador en canal YouTube



CERCA DE CADA PACIENTE

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Participación real



Herramientas digitales

Acercar el hospital al domicilio

Medicina personalizada y de precisión

2025

- ✓ Puesta en marcha de la plataforma de integración de Resultados en salud
- ✓ Diseño del Proyecto de Investigación para facilitar la comunicación continua entre pacientes y hospital
- ✓ Mejora plataforma de telemonitorización
- ✓ Diseño Proyecto Salud ON

2026

- ✓ Desarrollo de Proyecto de Investigación para la Evaluación del impacto en la toma de decisiones CLINICAS con la plataforma de Resultados en Salud
- ✓ Plataforma de telemonitorización en obstetricia
- ✓ Herramienta digital de soporte enfermera de enlace
- ✓ Herramienta digital de seguimiento pacientes CMA
- ✓ YouTube, participación de pacientes/asociaciones
- ✓ Desarrollo Proyecto Salud ON



CERCA DE CADA PACIENTE

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Participación real

Herramientas digitales

 Acercando el hospital al domicilio

Medicina personalizada y de precisión

2025

- ✓ Ampliación del proyecto de Telemonitorización al paciente crónico complejo. 80 pacientes a final de año.
- ✓ Ampliación de cartera de servicios de hospitalización a domicilio (diseño del programa de obstetricia).
- ✓ Acreditación JCI del programa de hospitalización a domicilio.
- ✓ Enfermería de enlace en atención ambulatoria: evaluación urología y diseño de neumología.

2026

- ✓ Ampliación del proyecto de Telemonitorización al nuevo pliego de EPOC e ICC y al paciente crónico complejo. 90 pacientes al final del año.
- ✓ Ampliación de cartera de servicios de hospitalización a domicilio (diseño del programa de digestivo/cardiólogía/conjunto con primaria)
- ✓ Enfermera de enlace en atención ambulatoria: implantación neumología.
- ✓ Seguimiento pacientes CMA con herramientas digitales
- ✓ Ampliar los procesos atendidos en Hospital de Día



CERCA DE CADA PACIENTE

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Participación real

Herramientas digitales

Acercar el hospital al domicilio



Medicina personalizada y de precisión

2025

- ✓ Diseño del Área Asistencial Integrada de Medicina de Precisión
- ✓ UPAM 3D aumento de procesos (oftalmología)
- ✓ Diseño de proyecto Centro de Control/VigIA
- ✓ Mejora de la gestión por procesos: Constitución Grupo
- ✓ Participación en Proyecto Únicas
- ✓ Plan de Detección de la Fragilidad

2026

- ✓ Desarrollo del Área Asistencial Integrada de Medicina de Precisión
- ✓ UPAM 3D aumento de procesos (PEEK nuevo material)
- ✓ Desarrollo del proyecto Centro de Control/VigIA
- ✓ Mejora de la gestión por procesos: desarrollo de un proyecto
- ✓ Potenciar la ambulatorización de procesos
- ✓ Despliegue de acciones del Proyecto Únicas
- ✓ Desarrollo de Acciones frente a la Fragilidad



Añade tus
sugerencias a
las líneas de
este eje
estratégico

CERCA DE CADA
PACIENTE



05.2

Cerca de
cada profesional

DE CERCA



Líneas estratégicas



Desarrollo profesional y formación

- Estrategia de formación y docencia

“Nuevas generaciones, Nuevas motivaciones, Nuevas acciones”

- CoMTalento Marañón



Tecnología y Datos útiles para facilitar el trabajo y la toma de decisiones

- Cuadro de mandos a tiempo real
- Salud On Digital
- Centro de Control/VigIA
- Proyecto RPA en procesos administrativos de RRHH



Espacios para escuchar, acercar, reconocer y liderar

- Áreas transversales de trabajo y nuevos modelos de gobernanza
- Mapa de la trayectoria del profesional
- Proyecto resultados en salud y experiencia reportados por profesionales
- Nuevos perfiles profesionales
- Programa de Reconocimientos



Hospital saludable y seguro

- Hospital saludable;
- Adecuación de Entornos
- Personalización en el marco de la salud laboral
- Seguridad y salud en el trabajo

CERCA DE CADA PROFESIONAL

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Desarrollo profesional y formación

Tecnología y Datos útiles para facilitar el trabajo y la toma de decisiones

Espacios para escuchar, acercar y liderar

Hospital saludable y seguro

2025

- ✓ Definición de las Actividades e Indicadores de la Estrategia de Formación y Docencia: “Nuevas generaciones, Nuevas motivaciones, Nuevas acciones”
- ✓ Incorporación de nuevas áreas al Proyecto CoMTalento Marañón. Al menos 3
- ✓ Desarrollo del modelo competencial de líderes
- ✓ Desarrollo del modelo competencial de residentes
- ✓ Desarrollo de Plataforma de Modelo de Competencias

2026

- ✓ Implantación de la Estrategia de Docencia y Formación: “Nuevas generaciones, nuevas motivaciones, nuevas acciones”
- ✓ Incorporación nuevas áreas al Proyecto CoMTalento Marañón. Al menos 3
- ✓ Implantación del modelo competencial de líderes: 30% lideres
- ✓ Implantación del modelo competencial de residentes: 30% residentes
- ✓ Desarrollo de Plataforma de Modelo de Competencias



CERCA DE CADA PROFESIONAL

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Desarrollo y formación



Tecnología y Datos útiles para facilitar el trabajo y la toma de decisiones

Espacios para escuchar, acercar y liderar

Hospital saludable y seguro

2025

- ✓ Ampliar Funcionalidades Cuadro de Mandos para mandos intermedios
- ✓ Diseño de Resultados en salud (PROMs) en 3 procesos clínicos
- ✓ Programa Salud On Digital: diseño de estrategia
- ✓ Diseño del Centro de Control/ VigIA cerca de las unidades
- ✓ Proyecto RPA (Robotic Process Automotion) en procesos administrativos de RRHH
- ✓ Pilotaje del Procesamiento del Lenguaje Natural
- ✓ Prueba de concepto SERMAS GPT pediatría

2026

- ✓ Ampliar Funcionalidades Cuadro de Mandos para mandos intermedios
- ✓ Puesta a disposición de Resultados en salud PROMs en 3 procesos clínicos
- ✓ Programa Salud On Digital: implantación de 3 procesos
- ✓ Implantación del Centro de Control/ VigIA cerca de las unidades
- ✓ Ampliar RPA al menos a 2 procesos administrativos más
- ✓ Estudio de Usabilidad del Procesamiento del Lenguaje Natural (al menos 2 Unidades)
- ✓ Despliegue en HGUGM del SERMAS GPT



CERCA DE CADA PROFESIONAL

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Desarrollo y formación

Tecnología y Datos útiles para facilitar el trabajo y la toma de decisiones

🚩 Espacios para escuchar, acercar, reconocer y liderar

Hospital saludable y seguro

2025

- ✓ Desarrollo de 1 Área de Asistencia Integrada/ Modelo de Gobernanza
- ✓ Realización de encuesta de satisfacción laboral (“Te escuchamos”)
- ✓ Diseño del Mapa de la trayectoria del profesional (“Road Map”)
- ✓ Diseño y aprobación del Programa de Reconocimientos

2026

- ✓ Implantación de 1 Área de Asistencia Integrada/ Modelo de Gobernanza y diseño de una nueva
- ✓ Desarrollo de al menos 3 áreas de mejora de los resultados de encuesta de clima
- ✓ Diseño del Proyecto resultados en salud y experiencia reportados por profesionales (WROMS)
- ✓ Incorporar nuevos perfiles profesionales
- ✓ Ampliar Mapa de la trayectoria del profesional (“Road Map”)
- ✓ Desarrollo del Programa de Reconocimientos



CERCA DE CADA PROFESIONAL

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Desarrollo y formación

Tecnología y Datos útiles para facilitar el trabajo y la toma de decisiones

Espacios para escuchar, acercar y liderar



Hospital saludable y seguro

2025

- ✓ Evaluación de la estrategia de Hospital Saludable
- ✓ Desarrollo y evaluación del Segundo VacunoFest
- ✓ Auditoria Interna de certificación ISO 45001
- ✓ Adecuación de entornos (Urgencias)

2026

- ✓ Implantación de 2 actividades nuevas (Módulos) tras la evaluación de la estrategia de Hospital Saludable
- ✓ Desarrollo y evaluación del Tercer VacunoFest
- ✓ Auditoria externa de certificación ISO 45001
- ✓ Programa de bienestar emocional
- ✓ Adecuación de entornos (Plan Funcional)



Añade tus
sugerencias a
las líneas de
este eje
estratégico

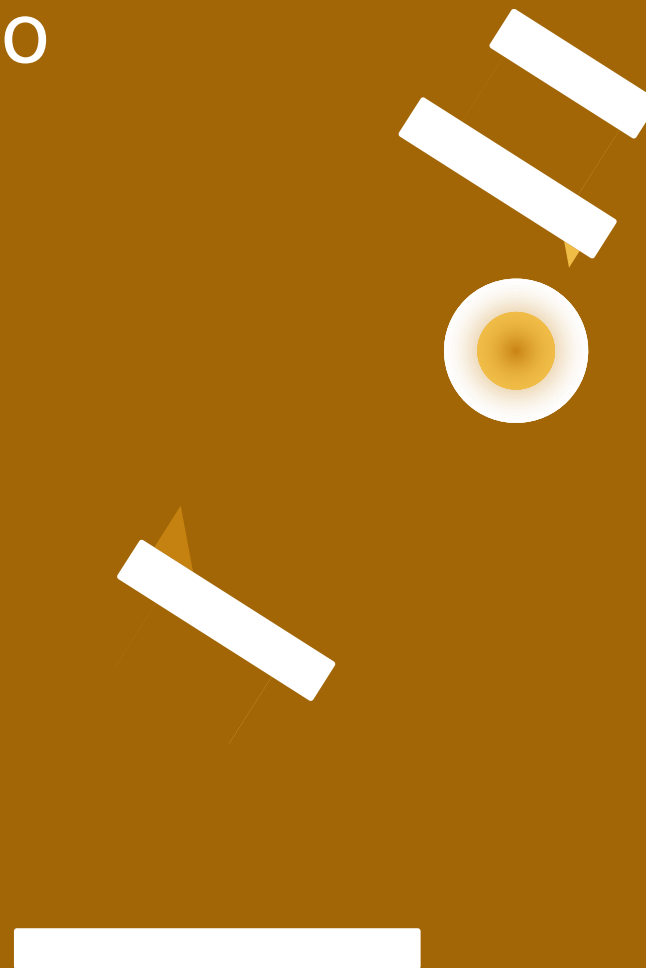
CERCA DE CADA
PROFESIONAL



05.3

Cerca del
conocimiento

DE CERCA



Líneas estratégicas



Hospital universitario que forma e innova desde dentro

- Estrategia de Docencia y Formación
- Entorno Sand Box clinico-asistencial
- Estrategia de innovación asistencial



Transferencia real de la investigación a la práctica y áreas de excelencia

- Innovación Terapéutica
- Desarrollo de productos sanitarios
- Áreas de excelencia y reconocimiento por organismos nacionales e internacionales



Alianzas (con universidades, atención primaria, hospitales e industria (investigación e innovación))

- Redes colaborativas con *partners*
- Participación en Redes Hospitalarias internacionales
- Estrategia de Instituto de Investigación



Liderazgo en la Gestión del Conocimiento

- Promoción de espacios científicos
- Traslación externa del conocimiento
- Referentes para instituciones nacionales e internacionales

CERCA DEL CONOCIMIENTO

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

 Hospital universitario que forma e innova desde dentro

Transferencia real: áreas de excelencia

Alianzas

Liderazgo en la gestión del conocimiento

2025

- ✓ Aprobación de la Estrategia de Docencia y Formación
- ✓ Desarrollo de las líneas estratégicas en innovación
- ✓ Certificación Producto Sanitario a Medida (Licencia)
- ✓ Desarrollo de la Estrategia del Instituto de Investigación

2026

- ✓ Desarrollo de las líneas estratégicas en Docencia y Formación
- ✓ Evaluación estrategia de Innovación
- ✓ Diseño del sandbox clinico-asistencial
- ✓ Evaluación de la Estrategia del Instituto de Investigación



CERCA DEL CONOCIMIENTO

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Hospital universitario que forma e innova desde dentro



Transferencia real: Áreas de excelencia

Alianzas

Liderazgo en la gestión del conocimiento

2025

- ✓ Autoevaluación del Modelo de Comprehensive Cancer Centre
- ✓ Ampliación Servicios y Unidades CSUR y Redes ERN
- ✓ Preparación Programa CERTERA y Terapias Avanzadas
- ✓ Diseño del programa de robótica en áreas de rehabilitación
- ✓ Auditoría interna de certificación ISO 9001 de Continuidad Asistencial
- ✓ Diseño de la automatización del laboratorio de Anatomía Patológica
- ✓ Evaluación Modelo EFQM
- ✓ Reacreditación JCI HMI y ampliación a H Domicilio

2026

- ✓ Evaluación externa del Modelo de *Comprehensive Cancer Centre*
- ✓ Ampliación Servicios y Unidades CSUR y Redes ERN
- ✓ Diseño de Áreas de excelencia ambulatoria en oftalmología, cardiología, traumatología
- ✓ 1ª Fase Despliegue Programa CERTERA y Terapias Avanzadas
- ✓ Diseño del Área Transversal de la Medicina de Precisión
- ✓ Auditoría externa de certificación ISO 9001 de Continuidad Asistencial
- ✓ Implantación del programa de robótica en áreas de rehabilitación
- ✓ 1ª Fase de Implantación de la automatización del laboratorio de Anatomía Patológica
- ✓ Puesta en marcha del Laboratorio de Recuperación de Órganos de la Comunidad de Madrid
- ✓ Desarrollo de mejoras tras evaluación según Modelo EFQM
- ✓ Preparación Acreditación 15181 Laboratorios Bioquímica y Genómica



CERCA DEL CONOCIMIENTO

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Hospital universitario que forma e innova desde dentro

Transferencia real: Áreas de excelencia

 Alianzas

Liderazgo en la gestión del conocimiento

2025

- ✓ Diseño de Acuerdos de Colaboración y Alianzas Estratégicas con Universidades
- ✓ Diseño de Acuerdos de colaboración con otros Grupos de Interés (Industria, Organismos Internacionales)
- ✓ Inicio de Participación en Redes Internacionales Hospitalarias
- ✓ Alianzas con otros Hospitales del entorno
- ✓ Adhesión a la Red Lean del SERMAS

2026

- ✓ Desarrollo de Acuerdos de Colaboración y Alianzas Estratégicas con Nuevas Universidades
- ✓ Diseño de Acuerdos de Colaboración y alianzas con Escuelas de Negocios
- ✓ Desarrollo Acuerdos de colaboración con otros Grupos de Interés (Industria, Organismos Internacionales)
- ✓ Desarrollo de Participación en Redes Internacionales: proyecto COMPASS, Hospitales Mediterráneos
- ✓ Diseño del Plan de Mecenazgo
- ✓ Inicio de actividades en la Red Lean del SERMAS



CERCA DEL CONOCIMIENTO

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Hospital universitario que forma e innova desde dentro

Transferencia real: Áreas de excelencia

Alianzas

 Liderazgo en Gestión del Conocimiento

2025

- ✓ Inicio del Programa de Asesoramiento Externo para Implantación de Unidad 3D
- ✓ Recepción de visitas internacionales al menos 3
- ✓ Foros de referencia promovidos por el Hospital, al menos 2

2026

- ✓ Ampliación del Programa de Asesoramiento Externo para Implantación de Unidad 3D
- ✓ Recepción de visitas internacionales al menos 6
- ✓ Foros de referencia promovidos por el Hospital, al menos 3



Añade tus
sugerencias a
las líneas de
este eje
estratégico

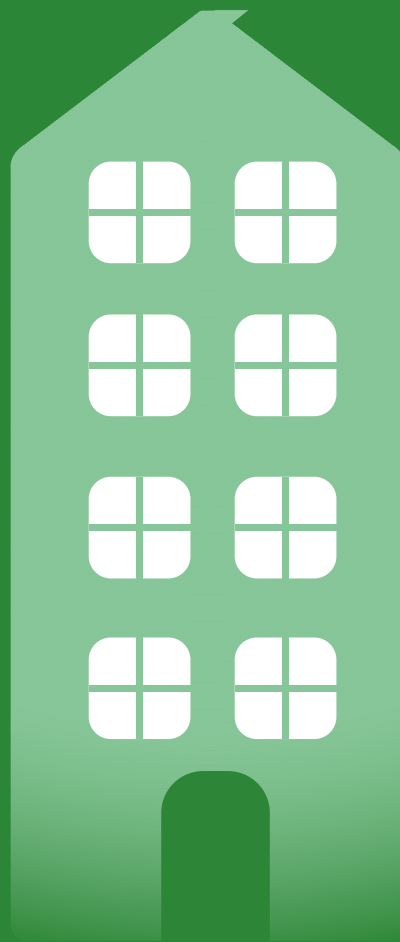
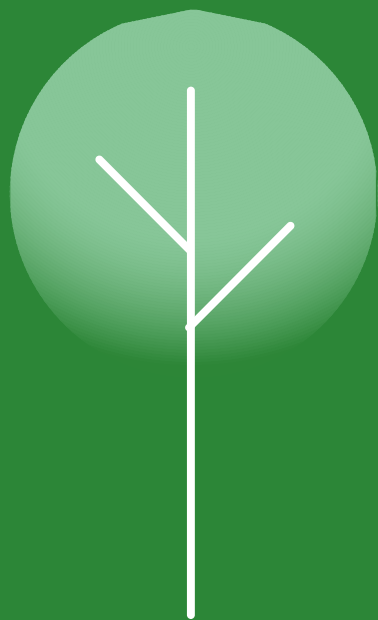
CERCA DEL
CONOCIMIENTO



05.4

Cerca de la sociedad

DE CERCA



Líneas estratégicas



Responsabilidad social y sostenibilidad

- Estrategia de Responsabilidad Social Corporativa
- Gestión Ambiental
- Memoria de Sostenibilidad
- Programas de atención a catástrofes



Atención abierta al entorno junto Coordinación socio sanitaria

- Programas de Promoción de la Salud en entorno Escolar
- Plan de Cooperación Sanitaria



Espacios para la cultura y la comunicación con la ciudadanía

- Arte en el Hospital
- Nuevos canales de comunicación



Trasformación del Hospital pensada para integrar entorno y bienestar

- Desarrollo del Plan Funcional
- Renovación de espacios

CERCA DE LA SOCIEDAD

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

 Responsabilidad social y sostenibilidad

Atención abierta al entorno

Cultura y comunicación

Reforma de hospital

2025

- ✓ Desarrollo de la Estrategia de Responsabilidad social
- ✓ Implantación de sistema de imputación inmediata del gasto en hemodinámica
- ✓ Desarrollo de la estrategia de adecuación de la práctica clínica, al menos 2 recomendaciones implantadas
- ✓ Aprobación del Plan Azul
- ✓ Inicio de la colaboración con la unidad de evaluación de tecnologías sanitarias del SERMAS
- ✓ Publicación de la primera Memoria de Sostenibilidad, correspondiente a los años 2023 y 2024
- ✓ Creación de Comisión de Atención ante Emergencias Nucleares

2026

- ✓ Evaluación de la Estrategia de Responsabilidad social
- ✓ Implantación de sistema de imputación inmediata del gasto en intervencionismo radiológico
- ✓ Desarrollo de la estrategia de adecuación de la práctica clínica, al menos 2 recomendaciones implantadas
- ✓ Despliegue del Plan Azul
- ✓ Consolidación de la colaboración con la unidad de evaluación de tecnologías sanitarias del SERMAS, 1 proyecto compartido
- ✓ Publicación de la Memoria de Sostenibilidad correspondiente a 2025
- ✓ Actualización del Plan de Atención ante Emergencias Nucleares



CERCA DE LA SOCIEDAD

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Responsabilidad social y sostenibilidad



Atención abierta al entorno

Cultura y comunicación

Reforma de hospital

2025

- ✓ Desarrollo del Programa de Atención a los Colegios en Salud Mental
- ✓ Diseño del Programa de Promoción de la Salud en Entorno Escolar
- ✓ Diseño de actividades de coordinación socio-sanitaria
- ✓ Diseño del Plan de Cooperación Sanitaria

2026

- ✓ Evaluaciones de los Programa de Atención a los colegios en salud mental
- ✓ Implantación del Programa de Promoción de la Salud en Entorno Escolar
- ✓ Implantación de actividades de coordinación socio-sanitaria
- ✓ Implantación del Plan de Cooperación Sanitaria
- ✓ Desarrollo de Plan de Adecuación del Entorno al Mayor Frágil




CERCA DE LA SOCIEDAD

DE CERCA

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Responsabilidad social y sostenibilidad

Atención abierta al entorno

 Cultura y comunicación

Reforma de hospital

2025

- ✓ Análisis de iniciativas para el diseño del Programa con Arte Marañón
- ✓ Canal YouTube Marañón desarrollado en 7 áreas temáticas
- ✓ Diseño e implantación del Proyecto Comunicación Clara
- ✓ Desarrollo del Programa de Mediadores Culturales

2026

- ✓ Diseño del Programa con Arte Marañón
- ✓ Canal YouTube Marañón desarrollado en 3 áreas temáticas nuevas.
- ✓ Evaluación del impacto del Canal YouTube
- ✓ Ampliación del proyecto Comunicación Clara
- ✓ Evaluación del Programa de Mediadores Culturales



CERCA DE LA SOCIEDAD

Líneas estratégicas: objetivos e indicadores

Responsabilidad social y sostenibilidad

Atencion abierta al entorno

Cultura y comunicación

 Reforma de hospital

2025

- ✓ Adjudicación de la obra del Plan funcional Fase 0
- ✓ Reforma intermedia del Área de Urgencias, fase 0 y 1
- ✓ Inicio reforma Consultas Instituto Oftálmico
- ✓ Adjudicación Obras nuevos Paritorios
- ✓ Renovación tecnológica Area de Diagnóstico por Imagen

2026

- ✓ Inicio de la obra del Plan funcional Fase 0
- ✓ Reforma intermedia del área de urgencias, fase 2
- ✓ Finalización reforma Consultas Instituto Oftálmico
- ✓ Realización Obras nuevos Paritorios
- ✓ Renovación Tecnológica Area de Laboratorio de Anatomía Patológica
- ✓ Desarrollo del Proyecto “Cuida tu Hospital”



Añade tus
sugerencias a
las líneas de
este eje
estratégico

CERCA DE LA SOCIEDAD



CERCA DE CADA
PACIENTE



CERCA DE CADA
PROFESIONAL



CERCA DEL
CONOCIMIENTO



CERCA DE LA
SOCIEDAD



